

FERRAMENTAS DE GESTÃO: VOLTADAS A ADMINISTRAÇÃO DOS ESTOQUES DA EMPRESA DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS DO RUBIM LTDA

Aline Mota OLIVEIRA¹, Jairo Pereira Bastos JÚNIOR ², Jessica Maira Soares RODRIGUÊS³, Leidiane Neves DUARTE⁴, Pablo Silva PEREIRA⁵, Simone De Souza SCHIARA⁶, Doge PALHARES JÚNIOR⁷, Gildélio Alamo MOURA⁸.

¹Estudante de Administração/UNINCOR

e-mail: alinimota464@gmail.com

²Estudante de Gestão de Produção Industrial/UNINCOR

e-mail: jairojuniorbastos@ymail.com

³Estudante Logística/UNINCOR

e-mail: maiarajessica462@gmail.com

⁴Estudante de Administração/UNINCOR

e-mail: leid_annaclara@hotmail.com

⁵Estudante de Administração/UNINCOR

Pereira.pablo@localiza.com

⁶Estudante de logística/UNINCOR

e-mail: simoneschiara@hotmail.com

⁷Orientador e Professor /UNINCOR

e-mail: dpalharesjr@gmail.com

⁸Coorientador e Professor /UNINCOR

e-mail: gil@consultoriaalamo.com.br

Palavras-Chave: Ferramenta, Controle, Estoque.

RESUMO

O presente trabalho propõe uma ferramenta de gestão a ser adotada pela empresa DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS DO RUBIM LTDA. Com o intuito de oferecer-lhes um suporte para otimização do controle dos estoques, reduzindo faltas, quebras, perdas, e problemas relacionados a não conformidades dos estoques, tendo por fim a compatibilidade entre estoques físicos em sistema, por meio de monitoramento diário de um grupo especial de produtos de seu portfólio. A empresa atualmente efetua vendas por atacado e varejo, atendendo as expectativas e necessidades dos seus clientes propondo a eles variedade de produtos, satisfação e qualidade nos itens adquiridos. Visando excelência no atendimento e profissionalismo qualificado. A ferramenta de gestão proposta, após devidamente instalada e em perfeito funcionamento, disponibilizará informações gerenciais de suma importância, para a empresa tais como: relatórios que podem ser representados de uma forma objetiva e eficaz, curva ABC que é um método de informação que classifica os itens de maior importância ou impacto, balancetes de verificação que demonstra o lucro da empresa e seus respectivos saldos, giro de estoques que é uma forma padronizada de se ter qualidade de estoque, com isso pode se evitar, a falta que estes produtos podem ocasionar ao processo produtivo. Concluímos que com implementação da ferramenta de gestão podemos possibilitar melhor administração do estoque e nas tomadas de decisões mais efetivas sobre quanto, quando e com que frequência as reposições de estoques devem ser

realizadas. Proporcionando o processo de planejar, organizar, dirigir, e controlar para se alcançar o objetivo geral da organização. Trazendo benefícios importantes como visão holística da empresa, estratégica na distribuição dos produtos em estoque, maior controle dos objetivos e necessidades, e principalmente proporcionar a possibilidade de prever uma situação, e agir antes de ela acontecer usando as ferramentas de gestão. Tendo em vista, que poderá consequentemente Inibir problemas futuros, que poderão impedir o crescimento da empresa, e seu proposito na organização.