

# FLUXO CONTÍNUO DE ESTOQUES DE UMA EMPRESA DA REGIÃO METROPOLITANA DE BELO HORIZONTE: UM ESTUDO DE CASO

**Paulo Maurício Pereira Da CRUZ<sup>1</sup>, et al, Cássia Moreira JARDIM<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> *Estudantes de Tecnologia em [Logística - Logística / Unincor-e-mail: paulo.mauricio\\_75@yahoo.com.br](#)*

<sup>2</sup> *Orientadora e Professora do Curso de Tecnologia em Logística - Logística / Unincor-e-mail: [prof.cassiajardim@unincor.edu.br](mailto:prof.cassiajardim@unincor.edu.br)*

**Palavras-Chave: Estoque, Processos, Redução de custos**

## **RESUMO**

Esta pesquisa possui como intuito proporcionar otimização de estoque de uma empresa do ramo automobilístico, com a finalidade de diminuir o Lead Time (Tempo de entrega ou conduzir a tempo), reduzir custo e aperfeiçoar o kanban (cartão de sinalização). A pesquisa será desenvolvida a partir da observação e anotação em planilhas, sabedores que na empresa existe tecnologia em logística, bem desenvolvida e Just in time (em tempo exato). Com a realização desta pesquisa, pretendemos oferecer à empresa possíveis soluções para melhor desenvolvimento do fluxo interno da cadeia de suprimentos. Assim, o objetivo geral será o de melhorar o fluxo contínuo de estoque interno buscando soluções para avaliar os problemas no processo de recebimento, distribuição e estocagem de material para a produção. Esta será uma pesquisa quantitativa com análises qualitativa dos fluxos contínuos de estoques com finalidade de verificar os excessos de estoques e atrasos. Outro ponto crucial antes de iniciar a utilização do MRP (Planejamento das Necessidades de Materiais), que trata da integridade dos dados, torna-se, interessante quando se têm em mãos ferramentas que trazem toda a expectativa de consumo de material, em função de um histórico consistente, vindo de um banco de dados alimentado diariamente, que é o caso da empresa em estudo. O sistema de apoio utilizado possui características fundamentais para se iniciar um fluxo de estoque coerente com a realidade da empresa. Buscaremos métodos, para sua aplicação e seu objetivo é demonstrar sua contribuição para melhorar o desempenho dessa organização. Esse projeto de pesquisa buscará conhecer para procurar obter maior eficiência dos seus processos logísticos e de um melhoramento contínuo no nível de serviços prestados ao cliente final, especificamente o controle de estoques que é um dos fatores de maior importância para reduzir custos e aumentar a produtividade da empresa, além de uma redução significativa de custos, agrupando as diversas atividades, permitindo melhor controle e maior integração entre os setores, com um processo de planejar, executar e controlar, a custo correto, o transporte, movimentação e armazenagem de produtos dentro de uma empresa.